

**I nezaplacené nájemné je pro nás aktivum. Existuje na něj faktura, která má jen odloženou splatnost, říká PETER LUKÁČ z nemovitostního fondu ZFP.**

## Rozložení investic do více míst i sektorů se nám v krizi vyplácí

Jaroslav Krejčí  
jaroslav.krejci@economia.cz

Před rokem jsem v debátě HN zmíniloval, že držíme velký podíl hotovosti, protože nevíme, kdy se objeví nějaká „černá labuť“. A to se i stalo. Tvrdí to místopředseda představenstva investiční společnosti ZFP Investments Peter Lukáč. Firma obhospodařuje ZFP realitní fond, do jehož portfolia patří logistické areály, obchodní centra a kancelářské budovy v Česku, na Slovensku, v Polsku a v Maďarsku. Hodnota majetku fondu, jehož prostřednictvím mohou peníze zhodnocovat i drobní investoři, dosahuje v současnosti okolo 8,8 miliard korun.

**HN: Jaký dopad má současná situace na vaši nemovitostní fond?**  
Naše portfolio je rozloženo geograficky, což znamená, že vlastníme budovy v Česku, na Slovensku, v Maďarsku a v Polsku. Důležitá je také sektora diverzifikace. Máme kancelářské nemovitosti, logistiku i nákupní centra. A toto jsou dva základní principy rozložení našeho portfolia. To se nám nyní ukazuje jako velmi prospěšné, jelikož každý ze statů v regionu přistupuje jinak k řešení situace okolo koronaviru. Stran různorodosti naších nemovitostí můžeme říci, že kancelářských budov se situace výrazněji nedotkla. Jak majitelé budov poskytujeme stále stejnou službu. Nevidíme tedy divod cokoliv méně.

**HN: Kdo jsou hlavně vaši nájemníci? Odkud plateb za nájem musíte počítat...**

Jsou to velké nadnárodní firmy, které nemají problém platit daleká nájemné. Takže zde dosud nedoslo k žádnemu výraznému výpadku. Samozřejmě že i v této domě se dole nachází například malé kavárny a ty jsou závřené. Jejich podíl na příjemech z budov je ale okolo jednoho dvou procent. Takže vliv je velmi malý. V celém středoevropském regionu nyní platí pravidlo, že nájemníci tří měsíců nemusí platit nájemné, respektive jejich splatnost je posunuta. Nicméně i tak ještě musí doplatit do konce roku. Takže my máme smlouvu, vystavili jsme fakturu a tu nyní vedeeme jako neuhrazenou. Ale stále je to aktivum, pohledávka vůči nájemníkovi.

Co týká logistiky, tam nejsou žádné výpadky nájemního. Samozřejmě nájemníci se ozývají a ptají se, zda jim sníží nájemné. Ale spíš je tomu zkouší v souvislosti se situací okolo covidu-19. Přistupujeme k nim individualně.

**HN: A kdybychom se podívali na obchodní centra?**

Máme v Česku Frýdu ve Frýdku-Místku a na Slovensku máme obchodní centrum v Popradu. V obou zemích došlo na příkaz vlád k uzavírání center. Můžeme ale říci, že za března byla vylapena většina nájemného. Co se týče dubna, faktury byly rovněž vystaveny, druhá věc je, jak budou zaplaceny. A zde čekáme, jak se k tomu vlády postaví. V Česku už došlo k přijetí opatření 50-30-20 (stát je připraven podnikatelům přispět 50 procenty na nájemné za předpokladu,



**Peter Lukáč (47)**

Vystudoval MBA program s diplomem od americké City University of Seattle. V počátku kariéry pracoval mimo jiné v pojistovně Nationale-Nederlanden. Od roku 2002 působí v slovenské investiční společnosti IAD Investments a od roku 2008 je členem představenstva. V roce 2012 byl v uznávku dceřiné firmy ZFP Investments. V ní působil jako místopředseda představenstva.

Foto: HN - Radek Vebr

že pronajímatel sleví 30 procent, pozn. red.). Na Slovensku zatím vláda konkrétní krok nepřijala. V Česku přijaté opatření je zajímavé a racionalní. Je ale třeba doplnit, že 20 procent našich nájemníků mělo otevřeno obchody i během krize – slo například o potraviny či drogerie. Zavřené byly obchody s obléčením či obuví, sportovními potřebami a samozřejmě jídelním zbožím. Díky zminěnému schématu 50-30-20 nakonec celkový dopad na fond nebude tak dramatický.

**HN: Jaký může být celkový dopad současné situace na zhodnocení fondu?**

Předminulý týden se uskutečnilo zasedání výboru odborníků. Na něm došlo k ocenění každé nemovitosti v majetku fondu a byly vyhodnoceny dopady nemoci covid-19. Vysledek bylo mimo jiné započítání předpokládaného výpadku příjmu z nájemného v obchodních centrech. Následně se ukázalo, že čistá hodnota aktív našeho nemovitostního fondu posíila v dubnu mezi měsíčně o 0,75 procenta. Objem majetku v našem fondu tak je nyní okolo 8,8 miliard korun. Jinak řečeno, pokud by nebyla krize, nárůst zhodnocení by mohl být ještě větší.

**HN: Takže výnos vašeho fondu za letošní rok by se nemusel výrazně lišit od roku 2019?**

Situace se má tak, že v případě našeho fondu máme okolo 60 procent peněz zainvestovaných v nemovitostech. Ale zhruba 40 procent držíme v hotovosti, což daje vysoké číslo. Minulý rok jsme volně peníze ukládali okolo dvou procent. Ale Česká národní banka letos v reakci na krizi razantně snížovala úrokové sazby. Takže úroky v vkladu souběžně s obuví, sportovními potřebami a samozřejmě jídelním zbožím. Díky zminěnému schématu 50-30-20 nakonec celkový dopad na fond nebude tak dramatický.

**HN: Nejsou právě velký podíl hotovosti a klesající úroky v klauzuli motivaci jít něco koupit? A tedy mít peníze spíš v nemovitostech než v hotovosti?**

Ano, ale tímto jsme byli velmi dobře připraveni na krizi. Před rokem jsem v debátě HN zmíniloval, že držíme velký podíl hotovosti, protože nevíme, kdy se objeví nějaká „černá labuť“. A to se i stalo. Je lepší být připravený a mít peníze v hotovosti. Díky tomu mimo jiné dokážeme rychle uspokojit klienty, kteří chtějí využít peníze. A zároveň máme dostatek hotovosti na obchodní příležitosti. A je tu tedy prostor na to, abychom mohli, pokud se příležitostí naskytne, rychle jednat. Takže mi nevadí, že máme tolik hotovosti. Štěstí přeje připraveným.

## Kalendář

### úterý 12. května

Čísla o hospodaření za první tři měsíce tohoto roku zveřejnil například německý průmyslový koncern Thyssenkrupp. Investory budou zájmout dopady pandemie koronaviru. Ve stejný den zveřejní účetní výkazy rovněž firma Alstom, francouzský výrobce rychlovlaků. Zde budou investoři pozorně sledovat nejnovější zprávy o plánované koupi železniční divize od konkurenční společnosti Bombardier. V úterý zveřejní výsledky hospodaření například také japonské automobilky Toyota a Honda. V obou případech za celý účetní rok.

### středa 13. května

Český statistický úřad zveřejní údaje o vývoji spotřebitelských cen za minulý měsíc. Například ekonomové Komercní banky očekávají, že meziroční míra inflace dosáhne v dubnu 3,5 procenta. Došlo tak k mírnému nárůstu oproti březnu. Na růstu cenové hladiny v ekonomice se podepsí mimo jiné rostoucí ceny potravin. Do inflace se rovněž promítá slabší kurz koruny, což zvyšuje ceny dováženého zboží. Na druhou stranu díky propadu cen ropy došlo k výraznému poklesu cen pohonných hmot.

Britský statistický úřad zveřejní data o vývoji ekonomiky v prvním čtvrtletí. O den později vydá stejně údaje také statistický úřad v Německu HDP obou velkých evropských ekonomik s velkou pravděpodobností v prvních třech měsících roku 2020 vykázaly kvůli epidemii koronaviru pokles. Podle jednoho ze scénářů ekonomů Bank of England by za celý letošní rok mohl výkon britské ekonomiky klesnout dokonce o 14 procent. To by znamenalo nejhlbší ekonomickou krizi od roku 1706.

### čtvrtek 14. května

Ve Spojených státech vyjdou týdeniny data o vývoji počtu nových žádostí o podporu v nezaměstnanosti. Během března a dubna počty lidí bez práce kvůli dopadům pandemie koronaviru rychle narůstaly. V USA tak přišlo jen v dubnu o práci přes 20 milionů Američanů. Míra nezaměstnanosti tedy vzrostla zhruba o deset procentních bodů na 14,7 procenta. Pro srovnání: během minulé finanční krize přišlo v USA o práci celkem 8,7 milionu lidí.

### pátek 15. května

Předběžný odhad vývoje hrubého domácího produktu za první čtvrtletí vydá Český statistický úřad. Na datach už bude vidět negativní dopad koronaviru na ekonomickou aktivitu. Napřed měly v únoru hlavně výrobní firmy potíže s dodávkami z Číny kvůli narušení výrobních řetězců. V březnu pak epidemie udeřila plnou vahou a došlo na uzavírání řady obchodů a utlumení mezinárodního obchodu. Podle různých odhadů by letos český HDP měl klesnout o pět a více procent. Vyloučen není ani dvouciferný propad.

PARTNEŘI HN REALITY INVESTMENTS FORUM 2020

PREMIOT  
INVESTMENT GROUP

WOOD  
COMPANY

ZDR Investments

ZFP  
GROUP

IST  
Institute of  
Strategic  
Investments

ARETE

REDSIDE